

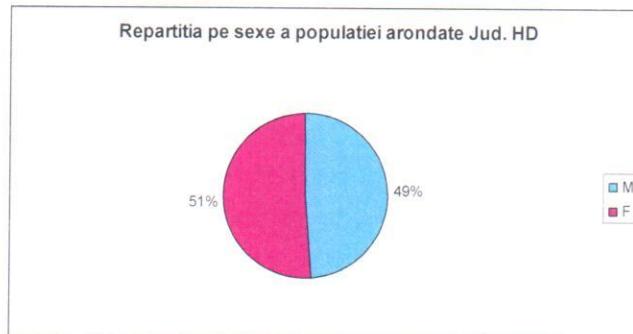


PLAN DE MANAGEMENT AL SPITALULUI JUDEȚEAN DE URGENȚĂ DEVA 2014

Spitalul Județean de Urgență se află situat în municipiul Deva, reședința județului Hunedoara; spitalul detine competențele și resursele umane și materiale, în vederea asigurării ingrijirilor medicale definitive de urgență pentru majoritatea cazurilor care provin din județ și care nu pot fi tratate definitiv la nivel local în spitalele municipale sau orașenești în conformitate cu protocoalele în vigoare.

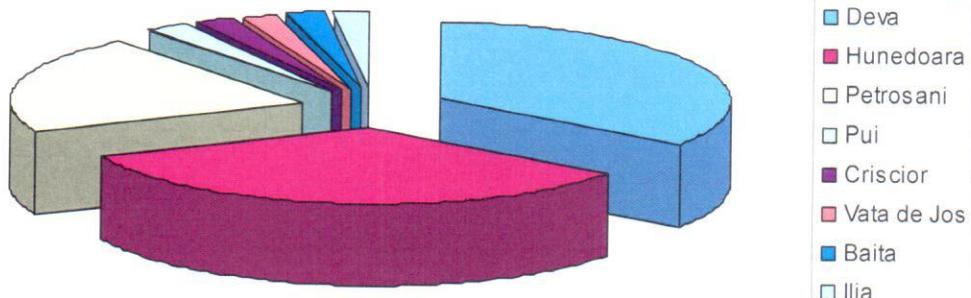
Spitalul asigură asistența medicală de urgență cazurilor grave de accidente de circulație și vătamări corporale petrecute pe teritoriul județului Hunedoara, precum și cazurilor de accidente petrecute în campul muncii.

În funcție de gradul de adresabilitate, din totalul populației județului deservite de spital, cea mai mare pondere o au persoanele cu varsta peste 50 de ani, provenind din mediul rural – un procent mare de pensionari, populație imbatranită, cu posibilități financiare reduse și patologie complexă. Pe următoarea poziție se situează somerii – categorie dezavantajată de declinul economic și de posibilitățile reduse de ocupare a forței de muncă din județul Hunedoara.

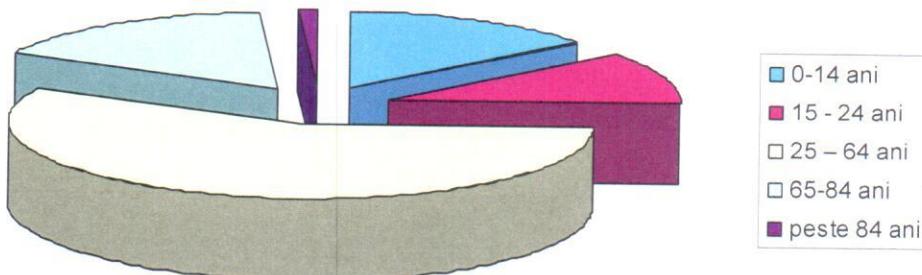


Legenda: M- populație de sex masculin, F- populație de sex feminin

Populația stabilă a celor mai importante municipii și comune



Structura populației pe grupe de varsta



Misarea naturală a populației an 2012 comparativ cu an 2013:

Principali indicatori ai cunoasterii sănătății la nivelul județului Hunedoara sunt:

Indicator	2012	2013
Natalitate (la 1000 loc)	7.06	6.78
Mortalitatea generală (nr.decese la 1000 loc.)	11.67	11.85
Sporul natural (natalitate-mortalitate)	4.62	5.07
Mortalitate infantilă (decese sub 1 an la 1000 născuți vii)	4.61	5.52
Mortalitatea (nr. de născuți morți la 1000 născuți vii + morți)	5.50	5.49

Pentru cunoasterea stării de sănătate a populației din județ, în anul 2012 comparativ cu 2013 s-au analizat următoarele cifre absolute:

Indicator	2012	2013
Nr. de gravide	3058	3221
Nr. intrerupere a cursului sarcinii	694	617
Nr.cazuri de diabet zaharat ramas in evidenta	23989	24797
Nr. cazuri noi de cancer depistat	1514	1568
Nr. cazuri de bolnavi cancer ramasi in evidenta	7744	8078

- Derularea in judetul Hunedoara a subprogramului: "Screeningul pentru depistarea precoce activă a cancerului de col uterin", conform Ord. M.S./CNAS nr.537/175/2012, publicat în M.O. nr.394/13.06.2012, privind aprobarea Normelor metodologice pentru realizarea și raportarea activităților specifice în cadrul subprogramului de screening pentru depistarea precoce activă a cancerului de col uterin se desfășoară începând cu luna septembrie 2012 în cadrul cabinetelor medicale și unități sanitare care au dosare validate de către reprezentanții Unității Regionale de Management Vest-Spitalul Clinic Județean de Urgență Timișoara-Clinica Bega.

STRUCTURA ORGANIZATORICA

În raport cu tipul de asistență medicală acordată, cu structura organizatorică, cu dotarea tehnică cu mijloace de intervenție și tratament și cu încadrarea de personal de specialitate, Spitalul Județean de Urgență Deva este clasificat ca unitate sanitara de categoria a III-a și detine un număr total de paturi aprobate de 778, paturi pentru insotitori 20, paturi pentru spitalizare de zi 34. (numarul de paturi a scăzut de la 828 la 778, în urma evaluării spitalului de către M.S.)

Numarul de paturi contractate cu CAS Hunedoara de către Spitalul Județean de Urgență Deva:

Nr. paturi		
2011	2012	2013
694	617	617

STRUCTURA ACTIVITATII MEDICALE

Aprobata cu O.M.S.nr.577/26.05.2010, modificată și completată prin Adresa M.S. nr.XI/A/CSA/9812/SG/54798/CSA/10659/12.10.2010, Adresa M.S. nr.XI/A/43935/CV/4224/26.09.2012 și Adresa M.S. nr.XI/A/48969/VVP/217/15.10.2012 , Adresa M.S. nr. XI/A/65225/EN/11124/05.11.2013 Adresa M.S. nr. XI/A/75244/EN/13127/13.01.2014 aprobată prin dispozitia nr.15/2014 a Presedintelui Consiliului Județean Hunedoara privind aprobarea structurii organizatorice a Spitalului Județean de Urgență Deva

- compartiment neonatologie	18 paturi
din care :	
- compartiment terapie intensiva	5 paturi
- compartiment prematuri	5 paturi
- sectia A.T.I.	26 paturi
din care:	
- compartiment toxicologie	5 paturi
- sectia obstetrica-ginecologie	30 paturi
-compartiment chirurgie plastica	
microchirurgie reconstructiva	21 paturi
din care :	

- arsi		5 paturi
- sectia cardiologie	45 paturi	
din care:		
- compartiment terapie intensiva coronarieni	10 paturi	
- sectia chirurgie generala	75 paturi	
din care :		
- compartiment neurochirurgie	10 paturi	
- compartiment chirurgie maxilo-faciala	5 paturi	
- comp. chirurgie si ortopedie pediatrica	5 paturi	
- compartiment chirurgie toracica	7 paturi	
- sectia urologie	30 paturi	
- sectia ortopedie si traumatologie	38 paturi	
- sectia medicina interna I	45 paturi	
din care:		
- compartiment endocrinologie	5 paturi	
- compartiment gastroenterologie	5 paturi	
- compartiment nefrologie	5 paturi	
- dializa peritoneala	2 paturi	
- sectia medicina interna II	70 paturi	
din care:		
- compartiment alergologie si imunologie clinica	12 paturi	
- compartiment hematologie	12 paturi	
- compartiment diabet zaharat, nutritie		
si boli metabolice	12 paturi	
- sectia O.R.L.	25 paturi	
- sectia boli infectioase	25 paturi	
- sectia oftalmologie	25 paturi	
- sectia oncologie medicala	30 paturi	
din care :		
- radioterapie	5 paturi	
- sectia neurologie	45 paturi	
- sectia psihiatrie	30 paturi	
- sectia pediatrie	45 paturi	
din care :		
- compartiment cardiologie	5 paturi	
- terapie acuta	5 paturi	
- compartiment neurologie pediatrica	5 paturi	
- comp. dermatovenerologie	20 paturi	
- sectia recuperare, medicina fizica si balneologie	50 paturi	
- compartiment reumatologie	15 paturi	
- sectia pneumologie	70 paturi	
din care :		
- compartiment T.B.C.	8 paturi	
- unitatea de transfuzie sanguina		
- centrul de hemodializa	9 aparate	
- unitate primire urgente (UPU)-SMURD cu punct de lucru		
in localitatea Ilia si localitatea Calan		
-cabinet medicina dentara de urgență		
TOTAL:	778 paturi	
- insotitori	20 paturi	

-
- farmacie 1 (cu circuit inchis)
 - bloc operator (chirurgie generala, ortopedia si traumatologie, urologie, obst. – ginecologie)
 - sala de operatie O.R.L.
 - sala de operatie Oftalmologie
 - sala de operatie chirurgie plastica, microchirurgie reconstructiva
 - laborator analize medicale
 - laborator radiologie si imagistica medicala
 - compartiment de endoscopie digestiva*
 - compartiment de preventire si control al infectiilor nozocomiale
 - **Centrul de Sanatate Mintala - adulti (CSM)**
 - Stationar de zi psihiatrie – adulti 50 locuri
 - **Centrul de Sanatate Mintala - copii (CSM)**
 - Stationar de zi neuropsihiatrie infantila 30 locuri
 - serviciul de anatomie patologica
 - compartiment citologie
 - compartiment histopatologie
 - compartiment prosectura
 - laborator medicina nucleara
 - laborator recuperare, medicina fizica si balneologie (baza de tratament)
 - serviciul judetean de medicina legala
 - cabinet planificare familiala
 - cabinet oncologie medicala
 - cabinet diabet zaharat, nutritie si boli metabolice
 - cabinet boli infectioase
 - cabinet asistenta sociala
 - dispensar T.B.C. Deva
- * organizat la parterul cladirii in care functioneaza sectia MEDICINA INTERNA II

Ambulatoriu integrat cu cabinete in specialitate:

- medicina interna
- hematologie
- chirurgie generala
- chirurgie si ortopedie pediatrica
- obstetrica-ginecologie
- neurologie
- O.R.L.
- oftalmologie
- dermatovenerologie
- urologie
- alergologie si imunologie clinica
- gastroenterologie
- chirurgie orala si maxilo-faciala
- ortopedie si traumatologie
- endocrinologie
- reumatologie
- psihiatrie
- nefrologie
- chirurgie plastica, microchirurgie reconstructiva
- neurochirurgie

- cardiologie
- chirurgie toracica
- pediatrie
 - neurologie pediatrica
 - oftalmologie pediatrica
 - dermatologie pediatrica
 - recuperare, medicina fizica si balneologie
 - pneumologie
 - medicina muncii
 - cabinet audiologie
 - laborator explorari functionale

Cabinete care functioneaza in localitatea ILIA

- cabinet medicina interna
- cabinet pediatrie

Centrul de sanatate multifunctional Calan

- | | |
|---|------------------------------------|
| <ul style="list-style-type: none"> - spitalizare de zi medicina interna - spitalizare de zi pediatrie | 3 paturi
3 paturi |
|---|------------------------------------|

Sala de tratamente

Compartiment recuperare, medicina fizica si balneologie (baza de tratament)

Cabinete de consultatii in urmatoarele specialitati

- medicina interna/diabet zaharat, nutritie si boli metabolice
- cardiologie/psihiatrie
- obstetrica-ginecologie
- pediatrie
- chirurgie generala/urologie

Ambulatoriu de specialitate pentru sportivi

- cabinet medicina sportiva
- cabinet medicina sportiva – Lot Olimpic de gimnastica si
Grup scolar sportiv
- cabinet recuperare, medicina fizica si balneologie – Lot
Olimpic si Grup scolar sportiv
- cabinet psihologie – Lot Olimpic si Grup scolar sportiv
- cabinet stomatologie – Lot Olimpic si Grup scolar sportiv

La nivelul spitalului functioneaza Centrul Judetean de Diabet zaharat, nutritie si boli metabolice

- **Aparat functional**

Laboratoarele deservesc atat paturile cat si ambulatoriul integrat

STRUCTURA FUNCTIONALA

A. Servicii :

- administrativ
- statistica si informatica medicala
- serviciul de management al calitatii
- serviciul de preventie si control al infectiilor nosocomiale

B. Birouri :

- RUNOS
- finantari contabilitate
- transport aprovisionare
- achizitii
- atelier de intretinere si reparatii

- internari

C. Compartimente:

- juridic
- audit public intern
- managementul calitatii
- relatiile cu publicul
- prevenire si protectie
- tehnica
- functionari administrativi
- sterilizare centrala
- statie sterilizare deseuri medicale
- dietetica

D. Alte compartimente functionale in subordinea serviciului administrativ:

- Spalatoria spital
- Bloc alimentar

Personalul din cadrul Spitalului Judetean de Urgenta Deva se compune din urmatoarele categorii :

A. Personal medico-sanitar

- a. personal de conducere
- b. personal de executie

B. Personal din activitati auxiliare

- a. personal de conducere
- b. personal de executie
- c. muncitori

C. Personal din aparatul functional

- a. personal de conducere
- b. personal de executie de specialitate
- c. personal de executie administrativ
- d. personal de deservire

PERSONAL INCADRAT

TOTAL PERSONAL EFECTIV ANGAJAT: 1070 din care:

MEDICI		ASISTENȚI MEDICALI		ALT PERSONAL MEDICAL CU STUDII MEDII	ALT PERSONAL MEDICAL CU STUDII SUPERIOARE	INGRIJITORI, BRANCARDIERI, INFIRMIERI	PERSONAL AUXILIAR SI MUNCITORI	PERSONAL TESA SI DE CONDUCER
M- P	107	As-P	392					
M- S	33			52	28	225	71	59
M-MG	5	As-G	72					
M- R	26							

Legenda: M- P- medici primari de specialitate; M- S- medici specialisti; M- MG- medici medicina generala; M- R- medici rezidenti; As- P- asistenti medicali principali; As- G- asistenti medicali generalisti; ALT PERSONAL MEDICAL CU STUDII MEDII: surori medicale, registratori medicali, tehnicieni medicali, statisticieni medicali, moase; ALT PERSONAL MEDICAL CU STUDII SUPERIOARE: biologi, chimici, fizician medical, psihologii, asistenti sociali, farmaciști, kinetoterapeuți

Indicatori pe anul 2012:

Sectie	Nr. paturi contractate	Nr. pacienti externati	Nr. zile spitalizare	Durata medie de spitalizare	Indice de utilizare paturi	Rata de utilizare a paturilor (%)
Boli infectioase	13	545	4,077	7.48	313.62	85.92
Cardiologie	38	1426	9,887	6.93	260.18	71.28
Dermatovenerologie	10	481	3,488	7.25	348.80	95.56
Medicina interna I	45	1647	13,247	8.04	294.38	80.65
Medicina interna II	50	1939	17,527	9.04	350.54	96.04
Neonatologie	18	669	3,878	5.80	215.44	59.03
Neurologie	36	1472	12,107	8.22	336.31	92.14
Oncologie medicala	30	1284	9,759	7.60	325.30	89.12
Pediatrie	40	1990	10,386	5.22	259.65	71.14
Pneumologie	45	1259	11,606	9.22	257.91	70.66
Psihiatrie acuti	25	893	8,128	9.10	325.12	89.07
Reumatologie	10	624	3,514	5.63	351.40	96.27
Anestezie si terapie intensiva	26	0	0	0.00	0.00	0.00
Chirurgie generala	65	2912	21,945	7.54	337.62	92.50
Chirurgie plastica si reparatorie	18	764	5,076	6.64	282.00	77.26
Obstetrica-Ginecologie	27	1456	7,178	4.93	265.85	72.84
Oftalmologie	25	1004	5,102	5.08	204.08	55.91
Ortopedie si traumatologie	32	953	8,236	8.64	257.38	70.51
Otorinolaringologie	25	1175	7,928	6.75	317.12	86.88
Urologie	27	1,021	6,862	6.72	254.15	69.63
Pneumoftiziologie	8	56	2,091	37.34	261.38	71.61
Recuperare medicala	30	1,006	11,438	11.37	381.27	104.46
TOTAL	643	24,576	183,460	7.47	285.32	78.17

Indicatori pe anul 2013:

Sectie	Nr. paturi contractate	Nr. pacienti externati	Nr. zile spitalizare	Durata medie de spitalizare	Indice de utilizare paturi	Rata de utilizare a paturilor (%)
Boli infectioase	13	515	3,476	6.75	267.38	73.26
Cardiologie	40	1419	9,815	6.92	245.38	67.23
Dermatovenerologie	12	463	3,082	6.66	256.83	70.37
Medicina interna I	41	1531	11,900	7.77	290.24	79.52
Medicina interna II	50	2029	18,048	8.90	360.96	98.89
Neonatologie	18	689	4,241	6.16	235.61	64.55
Neurologie	36	1442	11,110	7.70	308.61	84.55
Oncologie medicala	30	1044	9,178	8.79	305.93	83.82

Pediatrie	45	1956	10,430	5.33	231.78	63.50
Pneumologie	35	1135	8,759	7.72	250.26	68.56
Psihiatrie acuti	25	814	8,956	11.00	358.24	98.15
Reumatologie	12	546	3,413	6.25	284.42	77.92
Anestezie si terapie intensiva	26	0	0	0.00	0.00	0.00
Chirurgie generala	68	3070	22,423	7.30	329.75	90.34
Chirurgie plastica si reparatorie	20	802	4,544	5.67	227.20	62.25
Obstetrica-Ginecologie	30	1357	6,544	4.82	218.13	59.76
Oftalmologie	25	943	4,846	5.14	193.84	53.11
Ortopedie si traumatologie	30	920	7,041	7.65	234.70	64.30
Otorinolaringologie	25	1127	6,451	5.72	258.04	70.70
Urologie	28	1,107	7,155	6.46	255.54	70.01
Pneumoftiziologie	4	28	897	32.04	224.25	61.44
Recuperare medicala	30	1,021	10,424	10.21	347.47	95.20
TOTAL	643	23,958	173,733	7.25	270.19	74.03

Proportia pacientilor internati din totalul pacientilor prezentati la UPU:

2012	2013
37%	30%

Rata Infectiilor nosocomiale (IN) pentru anii 2012 si 2013:

Secția/laborator	Rata I.N. anuala 2012 (%)	Rata I.N. anuala 2013 (%)
Cardiologie	0	0
Chirurgie plastica si reparatorie	0	0
Chirurgie generala	0.03	0
Boli infectioase	0	0
Dermatovenerologie	0	0
Hemodializa	0	0
Interne I	0	0
Interne II	0	0
Neonatologie	0	0
Neurologie	0	0
Otorinolaringologie	0	0
Obstetrica-Ginecologie	0	0
Oftalmologie	0	0
Oncologie medicala	0	0
Ortopedie si traumatologie	0	0.21
Pediatrie	0	0
Psihiatrie	0	0
Recuperare medicala	0	0
Reumatologie	0	0

Pneumoftiziologie	0	0
Unitatea de primiri urgente	0	0
Urologie	0	0

Managerul Spitalului Judetean de Urgenta Deva numit prin Dispozitia Presedintelui Consiliului Judetean nr.128/26.07.2013 are urmatorii indicatori de performanta asumati si realizati pentru anul 2013:

DENUMIRE INDICATOR		Val.asumata 2013	Val.realizata 2013
A. Indicatori de management ai resurselor umane	1.numarul mediu de bolnavi externati pe un medic	240	263
	2.numarul mediu de consultatii pe un medic in ambulatoriu	1500	1919
	3.numarul mediu de consultatii pe un medic in camera de garda/UPU/CPU	2500	4398
	4.proportia medicilor din totalul personalului	12.50	16.38
	5.proportia personalului medical din total personalului angajat al spitalului	62	87.85
	6.proportia personalului medical cu studii superioare din total personalului medical	25	27.66
B. Indicatori de utilizarea serviciilor	1. Nr.de pacienti externati -total si pe sectii *	21000	23958
	Sectia boli infectioase	500	515
	Sectia cardiologie	1300	1419
	Compartiment dermatovenerologie	450	463
	Sectia medicina interna I	1400	1531
	Sectia medicina interna II	1700	2029
	Compartiment neonatalogie (noi nascuti)	600	689
	Sectia neurologie	1300	1442
	Sectia oncologie medicala	1200	1044
	Sectia pediatrie	1700	1956
	Sectia pneumologie	1100	1135
	Compartiment TBC	50	28
	Sectia psihiatrie acuti	800	814
	Sectia recuperare, med fizica si balneol.	700	1021
	Compartiment reumatologie	400	546
	Sectia chirurgie generala	2500	3070
	Compartiment chirurgie plastica si reparatorie	600	802
	Sectia obstetrica-ginecologie	1100	1357
	Sectia oftalmologie	900	943
	Sectia ortopedie si traumatologie	900	920

Sectia otorinolaringologie (ORL)	900	1127
Sectia urologie	900	11071
2. Durata medie de spitalizare pe spital si pe fiecare sectie	8	7.21
Sectia boli infectioase	8.00	6.75
Sectia cardiologie	7.00	6.92
Compartiment dermatovenerologie	7.50	6.66
Sectia medicina interna I	9.00	7.77
Sectia medicina interna II	9.00	8.90
Compartiment neonatologie (noi nascuti)	6.00	6.16
Sectia neurologie	9.00	7.70
Sectia oncologie medicala	8.00	8.79
Sectia pediatrie	6.00	5.33
Sectia pneumologie	13.00	7.72
Compartiment TBC	40.00	32.04
Sectia psihiatrie acuti	13.00	11.00
Sectia recuperare, med fizica si balneol.	12.00	10.21
Compartiment reumatologie	6.00	6.25
Sectia chirurgie generala	8.00	7.30
Compartiment chirurgie plastica si reparatorie	7.00	5.67
Sectia obstetrica-ginecologie	6.00	4.82
Sectia oftalmologie	5.00	5.14
Sectia ortopedie si traumatologie	9.00	7.75
Sectia otorinolaringologie (ORL)	7.00	5.72
Sectia urologie	7.00	6.46
3. Rata de utilizare a paturilor, pe spital si pe fiecare sectie	80	74
Sectia boli infectioase	80	74
Sectia cardiologie	70	68
Compartiment dermatovenerologie	85	71
Sectia medicina interna I	80	80
Sectia medicina interna II	85	99
Compartiment neonatologie (noi nascuti)	75	65
Sectia neurologie	85	85
Sectia oncologie medicala	85	84
Sectia pediatrie	80	64
Sectia pneumologie	80	69
Compartiment TBC	70	62
Sectia psihiatrie acuti	90	99
Sectia recuperare, med fizica si balneol.	90	96
Compartiment reumatologie	85	78
Sectia chirurgie generala	80	91
Compartiment chirurgie plastica si reparatorie	75	63
Sectia obstetrica-ginecologie	75	60

Sectia oftalmologie	85	54
Sectia ortopedie si traumatologie	70	65
Sectia otorinolaringologie (ORL)	85	71
Sectia urologie	75	70
4. Indicele de complexitate a cazurilor, pe spital si pe fiecare sectie	1.15	1.27
Sectia boli infectioase	1.15	1.36
Sectia cardiologie	1.00	1.00
Compartiment dermatovenerologie	1.25	1.92
Sectia medicina interna I	1.02	1.02
Sectia medicina interna II	1.10	1.06
Compartiment neonatologie (noi nascuti)	1.30	3.95
Sectia neurologie	1.10	1.39
Sectia oncologie medicala	1.10	1.22
Sectia pediatrie	0.80	0.84
Sectia pneumologie	1.05	1.09
Compartiment TBC	0.00	Nu se calculeaza
Sectia psihiatrie acuti	1.50	1.63
Sectia recuperare, med fizica si balneol.	0.00	Nu se calculeaza
Compartiment reumatologie	0.90	0.85
Sectia chirurgie generala	1.15	1.44
Compartiment chirurgie plastica si reparatorie	1.15	1.32
Sectia obstetrica-ginecologie	0.75	0.82
Sectia oftalmologie	0.60	0.68
Sectia ortopedie si traumatologie	1.20	1.59
Sectia otorinolaringologie (ORL)	1.30	1.79
Sectia urologie	0.80	0.88
5. Procentul bolnavilor cu interventii chirurgicale din totalul bolnavilor externati din sectiile chirurgicale	60%	65%
6. Proportia bolnavilor cu programare din totalul bolnavilor internati, pe spital si pe fiecare sectie	0.20	0.21
Sectia boli infectioase	0.20	0.20
Sectia cardiologie	0.10	0.10
Compartiment dermatovenerologie	0.40	0.60
Sectia medicina interna I	0.30	0.36
Sectia medicina interna II	0.30	0.36
Compartiment neonatologie (noi nascuti)	0.00	0.00
Sectia neurologie	0.10	0.09
Sectia oncologie medicala	0.20	0.25
Sectia pediatrie	0.20	0.15
Sectia pneumologie	0.30	0.30
Compartiment TBC	0.30	0.30

Sectia psihiatrie acuti	0.30	0.40
Sectia recuperare, med fizica si balneol.	0.30	0.40
Compartiment reumatologie	0.30	0.40
Sectia chirurgie generala	0.10	0.05
Compartiment chirurgie plastica si reparatorie	0.10	0.10
Sectia obstetrica-ginecologie	0.10	0.10
Sectia oftalmologie	0.10	0.10
Sectia ortopedie si traumatologie	0.10	0.10
Sectia otorinolaringologie (ORL)	0.10	0.15
Sectia urologie	0.10	0.10
7. Proportia urgentelor din totalul bolnavilor internati, pe spital si pe fiecare sectie	0.55	0.55
Sectia boli infectioase	0.30	0.64
Sectia cardiologie	0.70	0.86
Compartiment dermatovenerologie	0.05	0.02
Sectia medicina interna I	0.35	0.40
Sectia medicina interna II	0.35	0.46
Compartiment neonatologie (noi nascuti)	1.00	1.00
Sectia neurologie	0.85	0.80
Sectia oncologie medicala	0.50	0.19
Sectia pediatrie	0.30	0.64
Sectia pneumologie	0.10	0.27
Compartiment TBC	0.05	0.36
Sectia psihiatrie acuti	0.10	0.39
Sectia recuperare, med fizica si balneol.	0.05	0.00
Compartiment reumatologie	0.05	0.01
Sectia chirurgie generala	0.70	0.70
Compartiment chirurgie plastica si reparatorie	0.70	0.38
Sectia obstetrica-ginecologie	0.70	0.99
Sectia oftalmologie	0.50	0.56
Sectia ortopedie si traumatologie	0.70	0.75
Sectia otorinolaringologie (ORL)	0.50	0.51
Sectia urologie	0.70	0.39
8. Proportia bolnavilor internati cu bilet de trimitere din totalul bolnavilor internati, pe spital si pe fiecare sectie	0.45	0.45
Sectia boli infectioase	0.70	0.36
Sectia cardiologie	0.30	0.14
Compartiment dermatovenerologie	0.95	0.98
Sectia medicina interna I	0.65	0.60
Sectia medicina interna II	0.65	0.54
Compartiment neonatologie (noi nascuti)	0.00	0.00
Sectia neurologie	0.15	0.20
Sectia oncologie medicala	0.50	0.81
Sectia pediatrie	0.70	0.36

Sectia pneumologie	0.90	0.73
Compartiment TBC	0.95	0.64
Sectia psihiatrie acuti	0.90	0.61
Sectia recuperare, med fizica si balneol.	0.95	1.00
Compartiment reumatologie	0.95	0.99
Sectia chirurgie generala	0.30	0.30
Compartiment chirurgie plastica si reparatorie	0.30	0.62
Sectia obstetrica-ginecologie	0.30	0.01
Sectia oftalmologie	0.50	0.44
Sectia ortopedie si traumatologie	0.30	0.25
Sectia otorinolaringologie (ORL)	0.50	0.49
Sectia urologie	0.30	0.61
9. Numarul consultatiilor acordate in ambulatoriu	100000	134359
10. Proportia serviciilor medicale spitalicesti acordate prin spitalizare de zi din totalul serviciilor medicale spitalicesti, acordate, pe spital si pe fiecare sectie	0.30	0.44
Sectia boli infectioase	0.30	0.60
Sectia cardiologie		0.09
Compartiment dermatovenerologie		0.47
Sectia medicina interna I	0.40	0.62
Sectia medicina interna II	0.65	0.59
Compartiment neonatalogie (noi nascuti)		0.00
Sectia neurologie		0.18
Sectia oncologie medicala	1.00	0.82
Sectia pediatrie	0.40	0.37
Sectia pneumologie		0.14
Compartiment TBC		0.00
Sectia psihiatrie acuti		0.00
Sectia recuperare, med fizica si balneol.		0.00
Compartiment reumatologie		0.26
Sectia chirurgie generala	0.05	0.04
Compartiment chirurgie plastica si reparatorie	0.30	0.43
Sectia obstetrica-ginecologie	0.05	0.09
Sectia oftalmologie	0.70	0.58
Sectia ortopedie si traumatologie	0.05	0.06
Sectia otorinolaringologie (ORL)	0.10	0.25
Sectia urologie		0.01
C.Indicatori economico-financiari		
1. Executia bugetara fata de bugetul de cheltuieli aprobat	98%	96%
2. Procentul cheltuielilor de personal din totalul cheltuielilor spitalului	70%	52.41%

	3. Procentul cheltuielilor de personal din totalul sumelor decontate de casele de asigurari de sanatate din Fondul national unic de asigurari sociale de sanatate pentru serviciile medicale furnizate, precum si din sumele asigurate din bugetul Ministerului Sanatatii cu aceasta destinatie;	69%	55.4%
	4. Procentul cheltuielilor cu medicamentele din totalul cheltuielilor spitalului	10%	17.12%
	5.Costul mediu pe zi de spitalizare, pe fiecare sectie	300	298
	Sectia boli infectioase	290	274
	Sectia cardiologie	290	280
	Compartiment dermatovenerologie	200	191
	Sectia medicina interna I	265	252
	Sectia medicina interna II	265	242
	Compartiment neonatologie (noi nascuti)	330	302
	Sectia neurologie	265	241
	Sectia oncologie medicala	350	330
	Sectia pediatrie	310	296
	Sectia pneumologie	250	247
	Compartiment TBC	250	247
	Sectia psihiatrie acuti	230	211
	Sectia recuperare, med fizica si balneol.	150	148
	Compartiment reumatologie	195	191
	Sectia chirurgie generala	350	348
	Compartiment chirurgie plastica si reparatorie	330	311
	Sectia obstetrica-ginecologie	350	327
	Sectia oftalmologie	275	267
	Sectia ortopedie si traumatologie	340	334
	Sectia otorinolaringologie (ORL)	270	260
	Sectia urologie	310	289
	6. Procentul veniturilor proprii din totalul veniturilor spitalului (sintagma “venituri proprii” inseamna, in cazul acestui indicator, toate veniturile obtinute de spital, exclusiv cele obtinute in contractul cu casa de asigurari de sanatate).	1.00%	1.46%
D.Indicatori de calitate	1.Rata mortalitatii intraspitalicesti, pe total spital si pe fiecare sectie	6.50	2.42
	Sectia boli infectioase	1.20	2.33
	Sectia cardiologie	4.50	4.16
	Compartiment dermatovenerologie	0.00	0.00
	Sectia medicina interna I	2.50	3.66
	Sectia medicina interna II	2.50	3.15

Compartiment neonatologie (noi nascuti)	0.70	0.87
Sectia neurologie	6.50	6.73
Sectia oncologie medicala	6.50	12.07
Sectia pediatrie	0.10	0.00
Sectia pneumologie	1.80	1.15
Compartiment TBC	2.50	3.57
Sectia psihiatrie acuti	0.00	0.00
Sectia recuperare, med fizica si balneol.	0.10	0.00
Compartiment reumatologie	0.00	0.00
Sectia chirurgie generala	5.50	4.14
Compartiment chirurgie plastica si reparatorie	1.00	0.25
Sectia obstetrica-ginecologie	0.10	0.00
Sectia oftalmologie	0.00	0.00
Sectia ortopedie si traumatologie	0.50	0.76
Sectia otorinolaringologie (ORL)	0.50	0.09
Sectia urologie	1.00	0.72
2.Rata infectiilor nosocomiale , pe total spital si pe fiecare sectie	0.50	0.01
Sectia boli infectioase		
Sectia cardiologie		
Compartiment dermatovenerologie		
Sectia medicina interna I		
Sectia medicina interna II		
Compartiment neonatologie (noi nascuti)		
Sectia neurologie	0.10	
Sectia oncologie medicala		
Sectia pediatrie	0.10	
Sectia pneumologie		
Compartiment TBC		
Sectia psihiatrie acuti		
Sectia recuperare, med fizica si balneol.		
Compartiment reumatologie		
Sectia chirurgie generala	0.15	
Compartiment chirurgie plastica si reparatorie		
Sectia obstetrica-ginecologie		
Sectia oftalmologie		
Sectia ortopedie si traumatologie	0.15	0.21
Sectia otorinolaringologie (ORL)		
Sectia urologie		
3.Rata bolnavilor reinternati in intervalul de 30 de zile de la externare	0.03	0.29
4.Indicele de concordanta intre diagnosticul la internare si diagnosticul la externare	70	70
5.Procentul bolnavilor transferati catre alte spitale din totalul bolnavilor internati	1.20%	1.25%

Situatia dotarilor in perioada 01.01.2012-31.12.2013:

Mijloace fixe	Nr. bucati
Echipament vacuum	1
EKG Holter	3
EKG Cardiofax	2
Monitor ECG	7
Set resuscitare	2
Laringoscop	2
Set ATELA	2
Bancheta sala asteptare de 2 persoane	40
Bancheta sala asteptare de 4 persoane	30
Canapea consultatii	41
Dulap fisier cu 10 sertare	20
Scaun hidraulic	2
Aparat electric de nebulizare	1
Sistem automat de identificare si antibiograma	1
COBAS 6000	1
COBAS 4000	1
Coasys Plus C	1
Aparat automat de droguri in saliva	1
Aparat automat de gaze si electroliti	1
Masina dializa	12
Ambulanta	1
Analizator de hematologie	1
Calculator PC	1
Hote perete bucatarie	2
Masina de gatit electrica	2
Mobilier	1
Pat radiotransparent hidraulic	2
Scaun cu roti	2
Rafturi colt materiale	1
Nebulizator	1
Ascensor	3
Aparat BFT	1

Aparat ultrasunete	1
Aparat unde scurte	1
Etuva	1
Pat spital	35
Aspirator chirurgical	1
Fiat SCUDO COMBINATO 8/9 locuri	1
Lampa scialitica	2
Kit inscriptionare CD	1
Lavoar cu instalatie pentru producere apa sterilă	1
Fibrolaringoscop	1
Robot pt. curatat cartofii	1
Pat ATI mecanic 4 functii	10
Pat ATI electric	5
Sterilizator cu aer cald	1
Monitor de semne vitale	2
Echipament imunologie	1
Aparat anestezie	1
Pat mecanic cu 2 functii	10
Frigider	1
Baie pt. incalzit sange	1
Masa ginecologica	1
Audiometru	1
Colonoscop	1
Defibrilator	1
Ecograf	3
EEG	1
Electromiograf	1
Fierastrau oscilant	1
Gatroscop	1
Lentile Goldman gonioscopie	1
Mica trusa de prim ajutor	1
Neurospectrum	1
Osteodensiometru	1
Spirometru	1
Truse de lentile complete cu cilindri	1
Trusa pt. testarea cutanata Prik	1
Masina de tocata carne	1
Telescop	1

Perforator manual cu mandrina pt. os	1
Imprimanta termica	1
Motor electric ortopedie	1
Monitor pt. terminal videoconferinta	1
Router	1
Terminal de videoconferinta	1
Sursa neintreruptibila de tensiune	1
Camera supraveghere	1
Pompe de perfuzie	6
Microscop dublu	1
Trusa instrumentar	1
Statie de lucru ETDS	1
Sistem schimbare fluide cu accesorii	1
Dozimetru individual	2
Autoclav	1
Lupe binoculare	1
Masina de spalat rufe	1
Masina DACIA	3
Computer tomograf	1

ANALIZA SWOT A SPITALULUI JUDETEAN DE URGENTA DEVA

Analiza SWOT este o metodă eficientă, utilizată în cazul planificării strategice pentru identificarea potențialelor, a priorităților și pentru crearea unei viziuni comune de realizare a strategiei de dezvoltare a spitalului. Managementului strategic îi este specifică analiza continuă, pe de o parte, a mediului extern pentru a anticipa sau sesiza la timp schimbările, iar pe de altă parte, a situației interne pentru a evalua capacitatea de a face față schimbărilor.

Conducerea spitalului apreciază că managementul unui spital public ocupă un loc aparte, întrucât presupune gestionarea unor activități complexe, cu un consum mare de resurse, în aşa fel încât să conduce la servicii de sănătate de o calitate înaltă. Aceste activități încep cu îngrijirile medicale acordate pacienților (activitatea clinică), și continuă cu servicii hoteliere (cazare și hrană), gestionarea eficientă a stocurilor (medicamente, materiale sanitare, reactivi de laborator, etc.) și a resurselor financiare extrem de limitate, dar și strategii de îmbunătățire a calității actului medical (pregătire profesională, investiții în aparatură medicală performantă, standarde de management a calității).

De aceea, managementul unui spital se bazează în actul de conducere pe decizii luate pornind de la o bună cunoaștere a factorilor interni și externi, care ar putea influența activitatea desfășurată și obiectivele strategice.

MEDIUL INTERN	
PUNCTE TARI (S)	PUNCTE SLABE (W)
<ul style="list-style-type: none"> • sprijin finanțier și logistic din partea Consiliului Județean Hunedoara; • spitalul dispune de un Sistem Informatic Medical Integrat extrem de performant și avansat, conform standardelor UE, care permite informatizarea integrală a întregii activități a spitalului (atât activitatea clinică, cât și activitatea administrativă și finanțiară). Spitalul are disponibilă infrastructura informatică necesară noii legi a sănătății, fiind pregătit pentru implementarea fișei electronice a pacientului, cardului electronic de sănătate și prescripțiilor electronice de rețete medicale. • ambulatoriu integrat al spitalului reabilitat, modernizat și dotat cu aparatura medicală modernă; • implementarea unui Sistem Integrat de Management a Calității (ISO 9001:2008 - sistem de management al calității,), ISO 14001:2004 - sistem de management al mediului, OHSAS 18001:2007-sistem de management al sănătății și securității ocupacionale); • laborator de analize medicale acreditat RENAR ISO 15189:2007 - cerințe particulare pentru calitate și competență în laboratoarele medicale; • a înregistrat indicatori buni privind performanța managementului spitalului; • spitalul nu a avut niciodată și nu are datorii restante sau arierate; • condițiile de spitalizare adecvate asigură o sedere primitoare, confortabilă și sigură pentru pacienți: <ul style="list-style-type: none"> - stocuri suficiente și constante de medicamente și materiale sanitare corespunzătoare, - meniu variat și de cea mai bună calitate, adaptat la recomandările medicilor și cu respectarea standardelor nutriționale, - ambient confortabil (climatizare cu aer condiționat și sistem propriu de încălzire, dușuri cu apă caldă, mobilier nou, lenjerie de calitate), - atitudinea deschisă și caldă a personalului, dar și parcul amenajat al spitalului oferă pacienților 	<ul style="list-style-type: none"> • construcție veche, pavilionara, necesită reabilitari și reparații multiple; • aparatură medicală învechită, nefuncțională pe anumite specialități medicale; • lipsa de motivare a personalului datorată nivelului scăzut de salarizare comparativ cu prestația angajaților, lipsa stimulentelor finanțiar-motivatională ; • atribuiri suplimentare multiple pentru anumite categorii de personal, datorate gradului diferit de competențe pentru persoane cu același nivel de salarizare și aceeași funcție; • lipsa unui management al recrutării de personal și al planului de cariera pentru angajați; • resurse umane neechilibrate pe secții și compartimente funcționale; • cultura organizațională confuză, desueta, de tip defensiv privind dinamica organizațională ; • lipsa protocolelor medicale revizuite/actualizate la nivelul secțiilor medicale; • lipsa cadrelor medicale superioare în specialități importante – oncologie, ATI, radiologie-imagistica, anatomie-patologica, boli infecțioase. • finanțare insuficientă și nerealista rezultată din contractul de furnizare încheiat cu CJAS (tarife de decontare a serviciilor medicale și a investigațiilor medicale cu mult sub costurile reale) ; • durata de spitalizare crescută pentru anumite afecțiuni, fata de durata medie de spitalizare, datorată în primul rând lipsei alternativelor la ingrijiri postspitalizare (lipsa entităților implicate în ingrijiri la domiciliu) ; • populație săracă, cu resurse finanțare limitate, cu mare pondere de boli cronice .

<p>înternați liniștea și relaxarea necesare, făcând perioada de spitalizare mai ușoară, indiferent de durata acesteia;</p> <ul style="list-style-type: none"> ● spitalul detine personal medical superior și mediu înalt calificat profesional și competent; ● spitalul oferă servicii medicale complexe. ● adresabilitatea foarte ridicată a pacienților 	
MEDIUL EXTERN	
OPORTUNITĂȚI (O)	AMENINȚĂRI (T)
<ul style="list-style-type: none"> ● adresabilitate mare din județ, mai ales din mediul rural și zonele adiacente municipiului de reședință; ● posibilitatea accesării unor fonduri europene pe programe de reabilitare a spitalelor și dotare cu echipamente medicale de ultima generație, programe de formare profesională, reconversie profesională; ● posibilitatea de atragere a fondurilor suplimentare – donații, sponsorizări, prestari servicii medicale către terți, transferuri cu titlu gratuit; ● sprijin permanent din partea Consiliului Județean Hunedoara; 	<ul style="list-style-type: none"> ● migrația forței de muncă calificate către țări cu sisteme de sănătate atractive financiar; ● subfinanțarea activității medicale prin sistemul DRG (nr. de cazuri contractate și platite în ultimii ani a fost mult mai mic decât cele efectiv realizate). Tariful pe caz rezolvat finanțat de CJAS nu acoperă cheltuielile angajate de spital pentru diagnosticarea și tratarea pacientilor internați; ● concurența neloială a acestora și medici din spital în cabinetele private; ● existența sau apariția pe piață a serviciilor de sănătate a altor spitale – potențiali furnizori de servicii medicale. Dezvoltarea sistemului privat, mult mai performant, și beneficiar de finanțare din FNUASS, constituie un mediu concurențial pentru sistemul public; ● Creșterea nivelului de informare a pacienților, concomitent cu progresul și diversificarea tehnologiilor diagnostice și terapeutice vor conduce la creșterea așteptărilor acestora și, implicit, la o creștere a cererii de servicii medicale complexe; libertatea de circulație a persoanelor și a serviciilor să ia contact cu furnizori de servicii din diferite țări și să își modifice așteptările; ● necesitatea alinierii în termen foarte scurt la standarde europene; ● creșterea rapidă a costurilor pentru medicamente, materiale și servicii, hrana

	<p>poate conduce la creșterea decalajului în ceea ce privește accesul la serviciile de sănătate, între populația cu venituri decente și populația aflată sub pragul sărăciei; ;</p> <ul style="list-style-type: none"> ● dinamica necontrolată a legislației specifice de sănătate și finanțarea; ● veniturile insuficiente pot genera obligații de plată care le va fi depasite termenul scadent (datorii/arierate) ; ● nivelul de trai scăzut datorită creșterii accelerate a ratei șomajului, diminuarea veniturilor populatiei arondate, crizei economice. Posibilități reduse de utilizare a serviciilor în regim de coplată și risc crescut de imbolnavire a populatiei; în acest sens, va apărea un decalaj social între persoanele care își pot permite o asigurare suplimentară și persoanele defavorizate.
--	---

Activitatile necesare pentru atingerea obiectivelor prevazute in planul strategic pentru anul 2014 sunt prezentate in graficul Grant:

Activitate	Trim I	Trim II	Trim III	Trim IV
Imbunatatirea calitatii serviciilor medicale prin instruirea si formarea continua a personalului medical si nemedical(instruire interna/externa)				
Defalcarea bugetului de venituri si cheltuieli pe sectii medicale				
Reducerea costurilor cu medicamentele si materialele sanitare				
Modernizarea infrastructurii unitatii si dotarea cu aparatura si echipamente medicale specifice				
Continuarea reparatiilor capitale si a constructiei noi pentru specialitatile medico-chirurgicale a spitalului				
Cresterea gradului de satisfactie a pacientilor				
Cresterea gradului de satisfactie a angajatilor				



Spitalul Judetean de Urgenta Deva

**INDICATORI DE PERFORMANCE ASUMATI
PENTRU ANUL 2014**

DENUMIRE INDICATOR		Val. asum pt. tot anul 2014
A. Indicatori de management ai resurselor umane	1. numarul mediu de bolnavi externati pe un medic	240
	2. numarul mediu de consultatii pe un medic in ambulatoriu	1600
	3. numarul mediu de consultatii pe un medic in camera de garda/UPU/CPU	3000
	4. proportia medicilor din totalul personalului	15
	5. proportia personalului medical din total personalului angajat al spitalului	70
	6. proportia personalului medical cu studii superioare din total personalului medical	25
B. Indicatori de utilizarea serviciilor	1. Nr.de pacienti externati -total si pe sectii *	21000
	Sectia boli infectioase	500
	Sectia cardiologie	1300
	Compartiment dermatovenerologie	450
	Sectia medicina interna I	1400
	Sectia medicina interna II	1700
	Compartiment neonatalogie (noi nascuti)	600
	Sectia neurologie	1300
	Sectia oncologie medicala	1100
	Sectia pediatrie	1700
	Sectia pneumologie	1100
	Compartiment TBC	0
	Sectia psihiatrie acuti	800
	Sectia recuperare, med fizica si balneol.	700
	Compartiment reumatologie	400
	Sectia chirurgie generala	2650
	Compartiment chirurgie plastica si reparatorie	600
	Sectia obstetrica-ginecologie	1100
	Sectia oftalmologie	900
	Sectia ortopedie si traumatologie	900
	Sectia otorinolaringologie (ORL)	900
	Sectia urologie	900
	2. Durata medie de spitalizare pe spital si pe fiecare sectie	7,3
	Sectia boli infectioase	6,65
	Sectia cardiologie	7,00
	Compartiment dermatovenerologie	6,65

Sectia medicina interna I	7,30
Sectia medicina interna II	7,30
Compartiment neonatologie (noi nascuti)	6,00
Sectia neurologie	7,50
Sectia oncologie medicala	8,00
Sectia pediatrie	5,50
Sectia pneumologie	7,30
Compartiment TBC	0,00
Sectia psihiatrie acuti	11,00
Sectia recuperare, med fizica si balneol.	12,00
Compartiment reumatologie	6,65
Sectia chirurgie generala	7,30
Compartiment chirurgie plastica si reparatorie	6,00
Sectia obstetrica-ginecologie	5,00
Sectia oftalmologie	5,00
Sectia ortopedie si traumatologie	7,30
Sectia otorinolaringologie (ORL)	6,00
Sectia urologie	6,65
3. Rata de utilizare a paturilor, pe spital si pe fiecare sectie	80
Sectia boli infectioase	80
Sectia cardiologie	70
Compartiment dermatovenerologie	85
Sectia medicina interna I	80
Sectia medicina interna II	85
Compartiment neonatologie (noi nascuti)	75
Sectia neurologie	85
Sectia oncologie medicala	85
Sectia pediatrie	80
Sectia pneumologie	80
Compartiment TBC	0
Sectia psihiatrie acuti	90
Sectia recuperare, med fizica si balneol.	90
Compartiment reumatologie	85
Sectia chirurgie generala	80
Compartiment chirurgie plastica si reparatorie	75
Sectia obstetrica-ginecologie	75
Sectia oftalmologie	85
Sectia ortopedie si traumatologie	70
Sectia otorinolaringologie (ORL)	85
Sectia urologie	75
4. Indicele de complexitate a cazurilor, pe spital si pe fiecare sectie	1,20
Sectia boli infectioase	1,20
Sectia cardiologie	1,00
Compartiment dermatovenerologie	1,25
Sectia medicina interna I	1,00
Sectia medicina interna II	1,00
Compartiment neonatologie (noi nascuti)	2,30

Sectia neurologie	1,30
Sectia oncologie medicala	1,20
Sectia pediatrie	0,80
Sectia pneumologie	1,10
Compartiment TBC	
Sectia psihiatrie acuti	1,50
Sectia recuperare, med fizica si balneol.	nu se calculeaza
Compartiment reumatologie	0,90
Sectia chirurgie generala	1,30
Compartiment chirurgie plastica si reparatorie	1,20
Sectia obstetrica-ginecologie	0,80
Sectia oftalmologie	0,70
Sectia ortopedie si traumatologie	1,40
Sectia otorinolaringologie (ORL)	1,40
Sectia urologie	0,90
5. Procentul bolnavilor cu interventii chirurgicale din totalul bolnavilor externati din sectiile chirurgicale	60%
6. Proportia bolnavilor cu programare din totalul bolnavilor internati, pe spital si pe fiecare sectie	0,20
Sectia boli infectioase	0,20
Sectia cardiologie	0,10
Compartiment dermatovenerologie	0,40
Sectia medicina interna I	0,30
Sectia medicina interna II	0,30
Compartiment neonatologie (noi nascuti)	0,00
Sectia neurologie	0,10
Sectia oncologie medicala	0,20
Sectia pediatrie	0,20
Sectia pneumologie	0,30
Compartiment TBC	
Sectia psihiatrie acuti	0,30
Sectia recuperare, med fizica si balneol.	0,30
Compartiment reumatologie	0,30
Sectia chirurgie generala	0,10
Compartiment chirurgie plastica si reparatorie	0,10
Sectia obstetrica-ginecologie	0,10
Sectia oftalmologie	0,10
Sectia ortopedie si traumatologie	0,10
Sectia otorinolaringologie (ORL)	0,10
Sectia urologie	0,10
7. Proportia urgentelor din totalul bolnavilor internati, pe spital si pe fiecare sectie	0,55
Sectia boli infectioase	0,30
Sectia cardiologie	0,70
Compartiment dermatovenerologie	0,05
Sectia medicina interna I	0,35

Sectia medicina interna II	0,35
Compartiment neonatologie (noi nascuti)	1,00
Sectia neurologie	0,85
Sectia oncologie medicala	0,50
Sectia pediatrie	0,30
Sectia pneumologie	0,10
Compartiment TBC	
Sectia psihiatrie acuti	0,10
Sectia recuperare, med fizica si balneol.	0,05
Compartiment reumatologie	0,05
Sectia chirurgie generala	0,70
Compartiment chirurgie plastica si reparatorie	0,70
Sectia obstetrica-ginecologie	0,70
Sectia oftalmologie	0,50
Sectia ortopedie si traumatologie	0,70
Sectia otorinolaringologie (ORL)	0,50
Sectia urologie	0,70
8. Proportia bolnavilor internati cu bilet de trimitere din totalul bolnavilor internati, pe spital si pe fiecare sectie	0,45
Sectia boli infectioase	0,70
Sectia cardiologie	0,30
Compartiment dermatovenerologie	0,95
Sectia medicina interna I	0,65
Sectia medicina interna II	0,65
Compartiment neonatologie (noi nascuti)	0,00
Sectia neurologie	0,15
Sectia oncologie medicala	0,50
Sectia pediatrie	0,70
Sectia pneumologie	0,90
Compartiment TBC	
Sectia psihiatrie acuti	0,90
Sectia recuperare, med fizica si balneol.	0,95
Compartiment reumatologie	0,95
Sectia chirurgie generala	0,30
Compartiment chirurgie plastica si reparatorie	0,30
Sectia obstetrica-ginecologie	0,30
Sectia oftalmologie	0,50
Sectia ortopedie si traumatologie	0,30
Sectia otorinolaringologie (ORL)	0,50
Sectia urologie	0,30
9. Numarul consultatiilor acordate in ambulatoriu	120000
10. Proportia serviciilor medicale spitalicesti acordate prin spitalizare de zi din totalul serviciilor medicale spitalicesti, acordate, pe spital si pe fiecare sectie	0,45
Sectia boli infectioase	0,30
Sectia cardiologie	0,10

	Compartiment dermatovenerologie	0,50
	Sectia medicina interna I	0,60
	Sectia medicina interna II	0,60
	Compartiment neonatologie (noi nascuti)	
	Sectia neurologie	0,20
	Sectia oncologie medicala	0,80
	Sectia pediatrie	0,40
	Sectia pneumologie	0,20
	Compartiment TBC	
	Sectia psihiatrie acuti	
	Sectia recuperare, med fizica si balneol.	
	Compartiment reumatologie	0,30
	Sectia chirurgie generala	0,10
	Compartiment chirurgie plastica si reparatorie	0,50
	Sectia obstetrica-ginecologie	0,10
	Sectia oftalmologie	0,60
	Sectia ortopedie si traumatologie	0,10
	Sectia otorinolaringologie (ORL)	0,30
	Sectia urologie	0,05
C.Indicatori economico-financiari	1. Executia bugetara fata de bugetul de cheltuieli aprobat	98%
	2. Procentul cheltuielilor de personal din totalul cheltuielilor spitalului	70%
	3. Procentul cheltuielilor de personal din totalul sumelor decontate de casele de asigurari de sanatate din Fondul national unic de asigurari sociale de sanatate pentru serviciile medicale furnizate, precum si din sumele asigurate din bugetul Ministerului Sanatatii cu aceasta destinatie;	69%
	4. Procentul cheltuielilor cu medicamentele din totalul cheltuielilor spitalului	10%
	5.Costul mediu pe zi de spitalizare, pe fiecare sectie	315
	Sectia boli infectioase	305
	Sectia cardiologie	305
	Compartiment dermatovenerologie	210
	Sectia medicina interna I	278
	Sectia medicina interna II	278
	Compartiment neonatologie (noi nascuti)	347
	Sectia neurologie	278
	Sectia oncologie medicala	368
	Sectia pediatrie	326
	Sectia pneumologie	263
	Compartiment TBC	
	Sectia psihiatrie acuti	242
	Sectia recuperare, med fizica si balneol.	158
	Compartiment reumatologie	205

	Sectia chirurgie generala	368
	Compartiment chirurgie plastica si reparatorie	347
	Sectia obstetrica-ginecologie	368
	Sectia oftalmologie	289
	Sectia ortopedie si traumatologie	357
	Sectia otorinolaringologie (ORL)	284
	Sectia urologie	326
	6. Procentul veniturilor proprii din totalul veniturilor spitalului (sintagma “venituri proprii” inseamna, in cazul acestui indicator, toate veniturile obtinute de spital, exclusiv cele obtinute in contractul cu casa de asigurari de sanatate).	1,00%
D. Indicatori de calitate	1.Rata mortalitatii intraspitalicesti, pe total spital si pe fiecare sectie	6,50
	Sectia boli infectioase	1,20
	Sectia cardiologie	4,50
	Compartiment dermatovenerologie	0,00
	Sectia medicina interna I	2,50
	Sectia medicina interna II	2,50
	Compartiment neonatologie (noi nascuti)	0,70
	Sectia neurologie	6,50
	Sectia oncologie medicala	6,50
	Sectia pediatrie	0,10
	Sectia pneumologie	1,80
	Compartiment TBC	
	Sectia psihiatrie acuti	0,00
	Sectia recuperare, med fizica si balneol.	0,10
	Compartiment reumatologie	0,00
	Sectia chirurgie generala	4,50
	Compartiment chirurgie plastica si reparatorie	1,00
	Sectia obstetrica-ginecologie	0,10
	Sectia oftalmologie	0,00
	Sectia ortopedie si traumatologie	0,50
	Sectia otorinolaringologie (ORL)	0,50
	Sectia urologie	1,00
	2.Rata infectiilor nosocomiale , pe total spital si pe fiecare sectie	0,50
	Sectia boli infectioase	
	Sectia cardiologie	
	Compartiment dermatovenerologie	
	Sectia medicina interna I	
	Sectia medicina interna II	
	Compartiment neonatologie (noi nascuti)	
	Sectia neurologie	0,10
	Sectia oncologie medicala	
	Sectia pediatrie	0,10
	Sectia pneumologie	
	Compartiment TBC	

Sectia psihiatrie acuti	
Sectia recuperare, med fizica si balneol.	
Compartiment reumatologie	
Sectia chirurgie generala	0,15
Compartiment chirurgie plastica si reparatorie	
Sectia obstetrica-ginecologie	
Sectia oftalmologie	
Sectia ortopedie si traumatologie	0,15
Sectia otorinolaringologie (ORL)	
Sectia urologie	
3.Rata bolnavilor reinternati in intervalul de 30 de zile de la externare	0,2
4.Indicele de concordanta intre diagnosticul la internare si diagnosticul la externare	70
5.Procentul bolnavilor transferati catre alte spitale din totalul bolnavilor internati	1,20%
6.Numarul de reclamatii/plangeri ale pacientilor inregistrate	50

**MANAGER
CALIN MIRCEA LAZA**